



MINUTA

Comité de Revisión de Proyecto (PAC)

“Recuperación Económica a través del desarrollo y crecimiento empresarial”
Fundación Monte de Piedad – PNUD

Fecha: 9 de diciembre de 2020

Hora: 09:30 h

Modalidad: Sesión virtual

Objetivo de la reunión

Presentación del proyecto “Recuperación Económica a través del desarrollo y crecimiento empresarial”.

Asistentes

AMEXCID

Ministra María Elena Alcaraz	Coordinadora de Foros Internacionales para el Desarrollo, Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo
---------------------------------	---

Gobierno del estado de Morelos

Álvaro Francisco Gamarra	Asesor de proyectos federales
-----------------------------	-------------------------------

Organizaciones de la Sociedad Civil

Isidro Añorve Sánchez	Representante jurídico de Equidad y Participación Ciudadana, A.C.
--------------------------	---

PNUD

Alicia López	Oficial Nacional de Monitoreo y Evaluación
Daniela Vallarino	Oficial Nacional de la Unidad de Desarrollo Social y Económico
Brenda Tagle	Asociada de Finanzas
Fernando Atristain	Coordinador de proyectos
Luis Mejía	Especialista de Planeación Estratégica, Monitoreo & Evaluación
Viridiana Orozco	Administradora de proyecto, Unidad de Desarrollo Social y Económico



Orden del día

1. Bienvenida por parte del equipo PNUD
2. Breve presentación de las y los participantes
3. Explicación de la dinámica del PAC
4. Presentación del proyecto
5. Sesión de comentarios, preguntas y respuestas
6. Acuerdos y comentarios finales
7. Cierre de la sesión

Desarrollo

La reunión inició a las 09:30 horas. Alicia López, a nombre de la señora Sandra Sosa, Representante adjunta del PNUD dio la **bienvenida** a las y los asistentes, agradeció su interés y participación en el Comité de Revisión de Proyecto. Posteriormente, se realizó una breve **presentación de cada participante**.

Al concluir dicha presentación, Alicia López dio una breve **explicación de la dinámica del PAC**, mencionando que se envió, junto con la convocatoria al Comité, los documentos referentes a la matriz de riesgos, la matriz de análisis de estándares sociales y ambientales, así como la valoración preliminar del ejercicio de aseguramiento de calidad, por lo que únicamente durante la sesión del PAC se realizaría la presentación formal del proyecto, continuando con una sesión de comentarios, preguntas y respuestas; la sesión concluiría con los acuerdos y comentarios finales de cada participante. De igual forma, mencionó que la minuta de la reunión se enviaría a revisión y firma de las y los presentes.

Posteriormente, Fernando Atristain realizó la **presentación del proyecto**, explicando sus antecedentes y mencionando que la crisis sanitaria derivada del COVID-19 pone de manifiesto la necesidad de implementar proyectos que contribuyan a la reactivación económica para que las personas cuenten con mejores oportunidades de participar en actividades que incrementen sus ingresos de manera sostenible; para ello, requieren capacitación para el desarrollo económico y social a través de dos ejes: el desarrollo y el crecimiento de empresas productivas.

Explicó que el objetivo de la iniciativa es contribuir a que las personas de comunidades en situación de vulnerabilidad, priorizando a mujeres, jóvenes, población indígena, población LGBTTTI y personas con discapacidad, para quienes las oportunidades laborales son escasas, cuenten con oportunidades para participar en actividades económicas que les proporcionen ingresos de manera sostenible, ofreciéndoles alternativas integrales y de largo plazo que les permita su recuperación económica ante la crisis derivada del COVID-19. Indicó que esto se logrará mediante el Modelo de inclusión y reactivación económica a través del desarrollo y crecimiento empresarial denominado “Empodérate”, a ser implementado en los estados de Puebla (Huejotzingo) y Morelos (Amacuzac, Puente de Ixtla, Jojutla y Zacatepec).



La implementación del proyecto tendrá una duración de 6 meses (en ambos estados), que se desarrollará en 5 etapas. La contraparte nacional con quien el PNUD implementará el proyecto es Fundación Monte de Piedad y se contará como aliados estratégicos a la organización civil Balloon Latam México, el gobierno del municipio de Huejotzingo, Puebla, así como el gobierno del estado de Morelos.

De manera general mencionó los resultados que se esperan obtener al concluir el proyecto, cuyos detalles se pueden observar en la presentación que se adjunta, así como en el PRODOC.

Los resultados esperados de la implementación en el estado de **Puebla** son:

- **300 personas** en situación de vulnerabilidad sensibilizadas acerca de la importancia de la innovación como una alternativa para la generación de ingresos y en temas de igualdad de género y habilidades socio emocionales.
- **40 proyectos productivos** con emprendedoras y emprendedores con capacidades fortalecidas y con las herramientas necesarias para arrancar un emprendimiento con impacto socioambiental y/o que responda a necesidades generadas por el contexto económico post COVID-19.
- **30 microempresas o OSSE** con trabajadores con formación y herramientas necesarias para fortalecer su modelo de negocios y aumentar sus utilidades con equipamiento productivo para reinsertarse en actividades económicas.
- **70 unidades económicas** (40 emprendimientos y 30 microempresas) con una imagen comercial (logotipo, slogan e imagen corporativa) con aplicativos de diseño para las y los integrantes de los equipos.

Los resultados esperados de la implementación en el estado de **Morelos** son:

- **300 microempresas** con trabajadores integrados a una **nueva normalidad** comercial tras la crisis inmediata originada por COVID-19, adaptando sus procesos y pensando nuevas maneras de llegar a sus clientes bajo protocolos de seguridad.
- **300 microempresas cuentan con habilidades y capacidades** para el manejo y administración de sus negocios, con fundamentos de su rol como agentes promotores de desarrollo sostenible e inclusión social y **adhiriendo guías de limpieza y seguridad en sus operaciones.**
- **300 microempresas con personas** que fortalecen sus habilidades y capacidades para el manejo y administración de sus negocios, con habilidades digitales desarrolladas y **con empresas visibles en plataforma en línea para facilitar sus procesos de comercialización.**

Posterior a la presentación del proyecto dio inicio la **sesión de comentarios, preguntas y respuestas:**

- Álvaro Francisco Gamarra, del gobierno del estado de Morelos, comentó que le parece un proyecto bastante interesante y *ad hoc*. Mencionó tener dos dudas: i) consultó si el proyecto se va a expandir a otros municipios en el estado de Morelos, pues considera importante que se contemple a las comunidades más vulnerables del estado; ii) preguntó si, al final del proyecto, las empresas contarán con un documento de plan de negocios, como entregable, que indique las estrategias para cada empresa.



- Fernando Atristain respondió que considera una gran idea que se puedan contemplar municipios que se consideren importantes. Menciona que la selección se hace mediante el Índice de Desarrollo Humano (IDH) a nivel municipal, así como priorizar áreas periurbanas con capacidad de conectividad. Además, indicó que se desarrollará un manual, que será el que las y los microempresarios puedan utilizar y que será la estrategia comercial para cada uno/a, dejando así capacidades instaladas.
- La ministra María Elena Alcaraz realizó observaciones generales de la presentación y solicitó a Fernando: i) diferenciar (en la presentación) lo que corresponde a Puebla y a Morelos por separado; ii) indicar quién será la institución que fungirá como contraparte principal en cada estado; iii) solicita incluir como apoyo o socio para la vinculación del proyecto a la OSC presente en el Comité; iv) incluir un mapa de Morelos –así como el que se tiene de Puebla–; v) incluir el tema sobre los factores que se tendrán para la selección de municipios a través del IDH municipal; vi) revisar si el estado de Morelos tendrá la posibilidad de contribuir facilitando la conectividad en los municipios que no cuentan con ella y son de alta prioridad; vii) incluir el tema sobre los factores que se tendrán para la selección de los emprendimientos; viii) priorizar lo que es general para ambos estados y posteriormente en específico para Puebla y Morelos; ix) modificar el tamaño de letra así como los colores que se usan en la presentación; x) incluir mayor detalle sobre los ODS a los que el proyecto va a contribuir; xi) especificar fechas de implementación del proyecto para cada estado, así como el donante principal; xii) separar los resultados esperados, uno para Puebla y otro para Morelos; xiii) poner mayor información sobre el “capital semilla”, especificar para quién o quiénes va a aplicar; xiv) referente a los productos, solicita hacer una lámina para cada estado con la información específica; xv) en la lámina de teoría del cambio, solicita mejorar el texto y el tamaño de letra para hacerlo más entendible; xvi) no hacer uso de anglicismos.

Para concluir, felicitó a Fernando Atristain por la relevancia del proyecto, pues considera necesario brindar apoyo a las personas y emprendimientos que han sufrido algún tipo de crisis derivada de la actual pandemia.

- Fernando Atristain agradeció el tiempo y las recomendaciones emitidas por la ministra Alcaraz y mencionó que se realizarán las adecuaciones solicitadas a la presentación.
- Isidro Añorve comentó que le gustaría que el gobierno de Morelos pudiera apoyar en la mejora de la conectividad de las y los usuarios que se van a beneficiar del proyecto, haciéndolo de manera integral, tomando en cuenta las implicaciones de traslados y costos que tendrá para las personas acudir a las capacitaciones. Solicitó brindar información sobre el tema de paridad, esperando que sean 150 hombres y 150 mujeres las personas seleccionadas para el proyecto; por otro lado, ofreció vinculaciones con microempresas a personas con discapacidad, pues como representante de una OSC ya tienen empresas ubicadas con ciertas características. Comentó que resulta importante hacer mención sobre la participación de la sociedad civil en el proyecto.



- Alicia López tomó la palabra y agradeció las aportaciones que desde la Sociedad Civil se dan, pues considera que este es el gran valor que tiene el Comité, valorar la visión de cada parte involucrada en el proyecto.
 - Fernando Atristain agradeció las observaciones de Isidro Añorve, comentó que son de suma relevancia y señaló que la implementación se volvió virtual debido a el confinamiento derivado de la pandemia por COVID19. Agradeció poner en la mesa el tema de la paridad de género y acordó incluirlo en el documento de proyecto, así como el de personas con discapacidad.
- Brenda Tagle tomó la palabra y felicitó a Fernando Atristain por la iniciativa, consultó sobre la distribución del “capital semilla”, agradeciendo le pudieran indicar mediante qué forma se otorgará este recurso (si las empresas tienen cuenta bancaria) y que producto se recibirá por la entrega del capital.
 - Fernando respondió que el proyecto generará alianzas que permitan acompañar a las unidades económicas para bancarizarlas (FINTECH), en cuanto al convenio, se coimplementará con un aliado que se queda en campo (Ballon Latam) quién dará seguimiento en campo y serán quienes actualizarán sobre el status de cada emprendimiento y se puedan otorgar las ministraciones del “capital semilla”. Se firmará una carta de intención con cada participante, donde indiquen estar de acuerdo con la metodología del proyecto y el compromiso de asistencia a todas las capacitaciones para poder otorgar el recurso.
- Luis Mejía felicitó al equipo por el trabajo realizado para la creación del proyecto, recomendó hacer un breve documento de nota metodológica donde se indiquen los criterios que se usaron para la selección de los emprendimientos que serán beneficiados, dicho documento deberá ser público, descargable y consultable para cualquier persona. De igual forma, sugirió que se incluya una lámina donde se indique quienes serán las contrapartes del proyecto para cada estado.
 - Francisco Gamarra tomó la palabra y sugirió que se publicara una convocatoria donde se estipularan los requisitos y existiera opción de que la gente (emprendimiento) participe de manera voluntaria. De igual forma, sugirió que se considerara cobrar (de manera significativa) a las y los microempresarios su participación, algo que los haga comprometerse con el proyecto.
- Alicia López resaltó que los proyectos que ha coordinado Fernando siempre han tenido un gran seguimiento y son grandes iniciativas, lo felicita por el trabajo realizado. Su observación refiere al uso de la palabra “actividad” cuando se debe mencionar “componentes”, ya que las actividades son las que se realizarán en el día a día del proyecto, algo a nivel producto, por ello solicita que se modifique para que no genere una confusión.
- Daniela Vallarino agradeció la participación de los asistentes, y mencionó que, para el PNUD, el desarrollo económico es de suma importancia, más en tiempos de crisis como el presente.



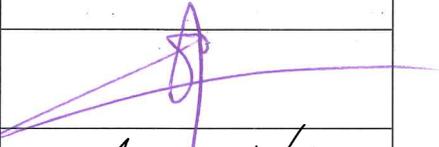
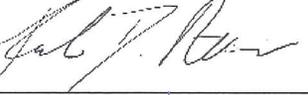
Concluyó la sesión de preguntas y respuestas, y, como **acuerdos y comentarios finales** de la reunión del Comité de Revisión de Proyecto, quedaron:

- El Comité de Revisión de Proyecto Local recomendó **APROBAR con MODIFICACIONES el proyecto**. Se deberá ajustar la presentación de acuerdo con las observaciones emitidas; así como la palabra “actividad” en el documento de proyecto, sustituyéndola por “componente”.
- Los asistentes emiten, de manera general, comentarios positivos sobre el proyecto.

Para **cerrar la sesión**, Fernando Atristain agradeció a los participantes su interés y comentarios, y se comprometió a enviar la minuta a la brevedad posible para su revisión y firma de los participantes, y con ello concluir el proceso de aprobación con la firma del documento de proyecto (PRODOC) y así poder iniciar las actividades sustantivas a la brevedad.



Sección de firmas

Nombre y cargo	Firma
Ministra María Elena Alcaraz Coordinadora de Foros Internacionales para el Desarrollo, Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo, Dirección General de Planeación	
Álvaro Francisco Gamarra Asesor de proyectos federales, Gobierno del estado de Morelos	
Isidro Añorve Sánchez Representante jurídico de Equidad y Participación Ciudadana, A.C.	
Alicia López Oficial Nacional de Monitoreo y Evaluación, PNUD México	
Daniela Vallarino Oficial Nacional a.i. de la Unidad de Desarrollo Social y Económico PNUD México	
Brenda Tagle Asociada de Finanzas PNUD México	
Fernando Atristain Coordinador de proyectos PNUD México	
Luis Mejía Especialista de Planeación Estratégica, Monitoreo & Evaluación, PNUD México	
Viridiana Orozco Administradora de la Unidad de Desarrollo Social y Económico PNUD México	

Anexo

Presentación (.ppt) del proyecto